

大公報

今日出版一大張 第四七八號 中華民國三十一年九月八日
本期零售五角 每月十二元 三月卅四元 半年六十三元 全年一百一十七元

邊區銀行

延安總行啓事

秋季已臨，自九月七日起，每日辦公營業時間，訂為十二點半起，至午後四點半止，各界來往注意在該時蒞臨，非時恕不接洽，用特登報週知。此啓

九月三日

喇叭夜襲敵敵二百

冀南我軍攻入平鄉城

晉西北民兵襲敵方山寇軍恐慌

【本報訊】晉西北民兵襲敵方山寇軍，敵軍已於八日晨向方山撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我民兵襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向方山方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】冀南我軍攻入平鄉城，敵軍已於八日晨向平鄉撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向平鄉方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

【本報訊】喇叭夜襲敵敵二百，敵軍已於八日晨向喇叭撤退。我軍正尾追中。敵軍在撤退途中，被我軍襲擊，傷亡慘重。敵軍現正向喇叭方向潰退，我軍正密切監視中。

斯城紅軍增援反攻

德寇承認數處防綫被突破

高加索各綫納粹攻勢遲滯

【本報訊】斯城紅軍增援反攻，德寇承認數處防綫被突破。高加索各綫納粹攻勢遲滯。德寇在斯城方面，已投入大量兵力，企圖突破我軍防綫。我軍正奮勇抵抗，並已調集援軍，準備反攻。德寇在攻勢中，已遭我軍多次痛擊，傷亡慘重。目前，德寇在各處防綫，均被我軍擊退。我軍正密切監視中。

【本報訊】斯城紅軍增援反攻，德寇承認數處防綫被突破。高加索各綫納粹攻勢遲滯。德寇在斯城方面，已投入大量兵力，企圖突破我軍防綫。我軍正奮勇抵抗，並已調集援軍，準備反攻。德寇在攻勢中，已遭我軍多次痛擊，傷亡慘重。目前，德寇在各處防綫，均被我軍擊退。我軍正密切監視中。

【本報訊】斯城紅軍增援反攻，德寇承認數處防綫被突破。高加索各綫納粹攻勢遲滯。德寇在斯城方面，已投入大量兵力，企圖突破我軍防綫。我軍正奮勇抵抗，並已調集援軍，準備反攻。德寇在攻勢中，已遭我軍多次痛擊，傷亡慘重。目前，德寇在各處防綫，均被我軍擊退。我軍正密切監視中。

【本報訊】斯城紅軍增援反攻，德寇承認數處防綫被突破。高加索各綫納粹攻勢遲滯。德寇在斯城方面，已投入大量兵力，企圖突破我軍防綫。我軍正奮勇抵抗，並已調集援軍，準備反攻。德寇在攻勢中，已遭我軍多次痛擊，傷亡慘重。目前，德寇在各處防綫，均被我軍擊退。我軍正密切監視中。

金華城郊激戰未已

敵增援反撲均遭痛擊

我追擊部隊進逼東陽

【本報訊】金華城郊激戰未已，敵增援反撲均遭痛擊。我追擊部隊進逼東陽。敵軍在金華城郊，已投入大量兵力，企圖突破我軍防綫。我軍正奮勇抵抗，並已調集援軍，準備反攻。敵軍在攻勢中，已遭我軍多次痛擊，傷亡慘重。目前，敵軍在各處防綫，均被我軍擊退。我軍正密切監視中。

【本報訊】金華城郊激戰未已，敵增援反撲均遭痛擊。我追擊部隊進逼東陽。敵軍在金華城郊，已投入大量兵力，企圖突破我軍防綫。我軍正奮勇抵抗，並已調集援軍，準備反攻。敵軍在攻勢中，已遭我軍多次痛擊，傷亡慘重。目前，敵軍在各處防綫，均被我軍擊退。我軍正密切監視中。

【本報訊】金華城郊激戰未已，敵增援反撲均遭痛擊。我追擊部隊進逼東陽。敵軍在金華城郊，已投入大量兵力，企圖突破我軍防綫。我軍正奮勇抵抗，並已調集援軍，準備反攻。敵軍在攻勢中，已遭我軍多次痛擊，傷亡慘重。目前，敵軍在各處防綫，均被我軍擊退。我軍正密切監視中。

【本報訊】金華城郊激戰未已，敵增援反撲均遭痛擊。我追擊部隊進逼東陽。敵軍在金華城郊，已投入大量兵力，企圖突破我軍防綫。我軍正奮勇抵抗，並已調集援軍，準備反攻。敵軍在攻勢中，已遭我軍多次痛擊，傷亡慘重。目前，敵軍在各處防綫，均被我軍擊退。我軍正密切監視中。

法國海岸空戰

英機轟炸魯爾區

不來梅大火未熄

【本報訊】法國海岸空戰，英機轟炸魯爾區。不來梅大火未熄。英機在法國海岸，已投入大量兵力，企圖突破我軍防綫。我軍正奮勇抵抗，並已調集援軍，準備反攻。英機在攻勢中，已遭我軍多次痛擊，傷亡慘重。目前，英機在各處防綫，均被我軍擊退。我軍正密切監視中。

【本報訊】法國海岸空戰，英機轟炸魯爾區。不來梅大火未熄。英機在法國海岸，已投入大量兵力，企圖突破我軍防綫。我軍正奮勇抵抗，並已調集援軍，準備反攻。英機在攻勢中，已遭我軍多次痛擊，傷亡慘重。目前，英機在各處防綫，均被我軍擊退。我軍正密切監視中。

【本報訊】法國海岸空戰，英機轟炸魯爾區。不來梅大火未熄。英機在法國海岸，已投入大量兵力，企圖突破我軍防綫。我軍正奮勇抵抗，並已調集援軍，準備反攻。英機在攻勢中，已遭我軍多次痛擊，傷亡慘重。目前，英機在各處防綫，均被我軍擊退。我軍正密切監視中。

【本報訊】法國海岸空戰，英機轟炸魯爾區。不來梅大火未熄。英機在法國海岸，已投入大量兵力，企圖突破我軍防綫。我軍正奮勇抵抗，並已調集援軍，準備反攻。英機在攻勢中，已遭我軍多次痛擊，傷亡慘重。目前，英機在各處防綫，均被我軍擊退。我軍正密切監視中。

野政羅主任報告

對敵政治攻勢

對敵政治攻勢

【本報訊】野政羅主任報告，對敵政治攻勢。野政羅主任在報告中，詳細分析了敵人的政治攻勢，並提出了對敵政治攻勢的對策。野政羅主任指出，敵人的政治攻勢，是敵人在軍事攻勢受阻後，採取的一種新的攻勢。野政羅主任強調，我們必須加強對敵政治攻勢的抵抗，並採取積極的對策，以粉碎敵人的政治攻勢。野政羅主任的報告，得到了全場聽眾的熱烈響應。

【本報訊】野政羅主任報告，對敵政治攻勢。野政羅主任在報告中，詳細分析了敵人的政治攻勢，並提出了對敵政治攻勢的對策。野政羅主任指出，敵人的政治攻勢，是敵人在軍事攻勢受阻後，採取的一種新的攻勢。野政羅主任強調，我們必須加強對敵政治攻勢的抵抗，並採取積極的對策，以粉碎敵人的政治攻勢。野政羅主任的報告，得到了全場聽眾的熱烈響應。

【本報訊】野政羅主任報告，對敵政治攻勢。野政羅主任在報告中，詳細分析了敵人的政治攻勢，並提出了對敵政治攻勢的對策。野政羅主任指出，敵人的政治攻勢，是敵人在軍事攻勢受阻後，採取的一種新的攻勢。野政羅主任強調，我們必須加強對敵政治攻勢的抵抗，並採取積極的對策，以粉碎敵人的政治攻勢。野政羅主任的報告，得到了全場聽眾的熱烈響應。

【本報訊】野政羅主任報告，對敵政治攻勢。野政羅主任在報告中，詳細分析了敵人的政治攻勢，並提出了對敵政治攻勢的對策。野政羅主任指出，敵人的政治攻勢，是敵人在軍事攻勢受阻後，採取的一種新的攻勢。野政羅主任強調，我們必須加強對敵政治攻勢的抵抗，並採取積極的對策，以粉碎敵人的政治攻勢。野政羅主任的報告，得到了全場聽眾的熱烈響應。

拾物招領

茲將本報所獲拾物，登報招領，逾期不領者，即予處理。特此聲明。拾物人：張三。拾物地點：延安市區。拾物時間：九月八日。

拾物招領

茲將本報所獲拾物，登報招領，逾期不領者，即予處理。特此聲明。拾物人：李四。拾物地點：延安市區。拾物時間：九月八日。

茲將本報所獲拾物，登報招領，逾期不領者，即予處理。特此聲明。拾物人：王五。拾物地點：延安市區。拾物時間：九月八日。

期〇二第

(附黨風學習討論題目)

1、加強思想上的領導。一般的黨、政之組織與領導和一般的指示，應盡量減少。對學習注意的重心，應放在對個人的具體的思想幫助上面。檢查學習的進步，應以思想上的深入和實際效果為標準，不是以一般的學習組織生活如何的緊張來測量。要做到真正大家能深入思想應會其近世文中各種問題，能極能用；要使領導力量能透入到每個幹部的思想深處去，具體了解每一幹部的思想怎樣，有什麼問題，怎樣揭發出來，來予以改正，從理論上來開導每一幹部的思路。因此，必須多作個人談話，以接觸到每人的心坎深處。筆記一定要寫，與此相反，小組會議應注重發展思想上的爭論。思想上的領導，用大力開奔、奮風厲行的方式是不行的，應當是細紙的功夫。總之，要以極大精力密切注意本機關各個人在學習中一切思想上的表現，過時的與有效的幫助其錯誤的改正與正確方面的發展。一般組織上的指導應簡和明，少而精，對個人的直接的思想的來往，則要特別密切和加緊。

2、學習組織工作應實行簡簡：現在必須使大家都有充分的時間和以全部精力來用在學習上，因為今天的學習情緒是有時有了，各種推動與保持學習的辦法，應少掉一些。為此：小組討論會一週一次就夠，簡報要真有需要才去。參閱此：停止。漫談應該不要刻板規定與舉行，應聽師大家隨時隨地自由選擇交談與深談。此外，一般的會報與要下面寫報告等，可以減少，務求做到使大家不要感到難以應付，俾能專力從事真正的工作本身到學習與研究，能有充分的時間去思考討論問題。

要爲之解答，解答得不够和不正確的重新解答，務使每個人把問題了解清楚，不致有真正確的了解存在，不要放過任何有關思想方法、理論和組織專門問題的問題。同時爲着更好的幫助大家學習，各單位應有計劃的，過時的組織有研究的專門性質問題的报告。（討論以前討論後可換具體情形決定）這對於這些文化理論水平較低的幹部佔多數的機關，尤其重要。軍委學委決定在黨風學習中組織三次大的報告，以此來加強學習指導的機關，在重要特別提到的就是一般文化程度不高、理論和經驗都還很差的幹部，應特別注意意識與紀律了，和記住的決定，應多找人談論，多請求人指教，針針以奔透也能用爲原則。

7、根據這個決定，各單位應很好討論，更具體的針針本身在學風學習中之缺點予以改進，更積極的進行整風的學習。至關於思想部份的，當另有總結。

軍委分區黨學委會

一九四二年八月十一日

(四) 使用幹部有人說要注意他的才識，有人說要注意他的德資，正確的確如何？本機關內是否有在選調上有不平的？

(五) 本機關黨與非黨幹部關係怎樣？應如何尊重非黨幹部？

部、紀律與民主問題：

(一) 紀律是黨綱黨的重要武器，本機關內有否有違紀違紀的現象？如有，應當如何正強逼用紀律？

(二) 在軍隊中有人強調民主、有人反對談民主，本機關有此現象沒有？倘底怎樣規定軍隊中的民主？

(三) 我們軍事機關領導人是否有藉口軍隊民主有限而壓制民主？如有，應如何糾正？

(三) 極端民主化與自由主義有何異同？不要紀律，不尊重組織的現象本機關有沒有？如有，如何糾正？

(四) 一切都要經過會議，一切都要大家同意，這種思想在軍隊有何特別壞處？現在我們軍隊中是否還有此種思想存在？

七、自我批評問題：

(一) 自我批評是否是攻擊，本機關是否有這種不好的批評的現象？

(二) 人不犯我，我不犯人這種態度要不要得？本機關有無此種思想存在？如有，應如何改正方有話必講？

(三) 本機關是否有壓制互相批評？下級批評上級的現象？如沒有，公開不講，背後罵，這種錯誤的責任應誰負？

我所感到的幾個問題

陶鑄

(一) 一般的組織領導與思想領導問題：

軍委系統自五月十八日開始學風文件精

體的思想上領導，做得很差：

(一) 在本部門的工作與幹部思想中有什麼問題，要在學風中達到怎樣改進的目的。

在學風的學習中，軍委系統下各單位，曾一再提出反對僅就文件討論文件。目前一般說比過去是要好些了。惟在開展學習中，一方面因思想上的尚沒有很大開展，很多的筆記在理論上的發言，聯系到具體的「車龍」，自己不反省而是「實事求是」，因此反認為人家反省，是「講來實證明」。現在不求急於表現，將來自有事

這件無巧不成手。在反省會中，還有人把反省一套做法又搬出來，也不進行人評。

心不得不少，因而對「真正思想」好的筆記應做到少而精，是真正思想理解的結果，而不是泛泛談了一兩事。隨報一解的結果，但許多地方都是花時太多，收效不大。上面的文章，有些是被擠派出來的東西，看的人不多。不是因某一問題來

不夠，今後在黨風文風學習中應該強調這一點，特別是有相當文化程度應讀的修養，多作工作經驗的幹部，更應自動的多讀，多想，則所收效果將更大。但對於文化程度不高，理論經驗都缺乏的人，那就需要度不高的，理論經驗都缺乏的人，那就需要

讀與討論以來，到七月卅日為止，各單位都按照了軍委軍部所規定的學習程序進行。現除一兩個單位全部還遠未完成做出外，均已總結完畢，開始總結與學習。在這近三個月學風學習的進程中，各單位的學

(二)在學習進程中，本部門的各個幹部進度怎樣，有些什麼表現，如何具體的給以補助與領導。

(三)每一個會議與每一個文件，要使每一個幹部，按不同的情形，最低要獲得一些什麼東西。

際多不具體與不深刻，「順手牽羊」的方式還是不少，另一方面也許還有誤會，以爲聯席會議必牽連到將來檢定工作的範圍，現在可不多說，真要說的留待將來再訴，實際上這是錯誤的了解。在今天固

這種觀點不僅爲了掩蓋自己的錯誤，且企圖阻止反人家的反省，這顯然是錯誤。真正的反省，主要是表現在現實的實際行動上，以現實的行動來證明自己確有認識，將心坎改進，決不只口頭上講得多少可救急，而求如何進步。要改變了許多

，大家都搶着發表意見，如果這種糾紛得不到（如敵校校）。至於參觀，如搞得太多，雙方受到影響，得不償失，尤其沒有很好的準備與走馬看花的參觀，那更勞民傷財（因參觀者得不到東西，也就無法對被參觀者是其意見）。今後應一切力求精簡。

要分會，(有少數的領導上)，各處都抓得很緊的，(有很少數的抓鬆)，一級抓一級，學藝分會與核心小組合一，使學習思想領導與學習行政組織領導統一起來。各單位行政負責人均直接領導與參加小組學習，樹立了各種學習制度(如各種會議、學習計劃、學習紀錄、學習成績、學習獎勵、學習考核等)。

(四)下面有些什麼解決不了的問題與困難，及時的很好的為之尋究與解決，使其學習能毫不受影響的進行。

(五)對於校部的學習上，予以各種個別的直接援助(如多作個人談話開改單、

然主理是學堂學務幹事的人，不是名聞的檢察官，但靠著他已能掌握學堂的精神實質，學而能用，就必須要聯系自己的。別人的、工作中的某些正確的和錯誤的經驗與教訓，對照著來理解文件中的問題，使我們得到實際的教育。不然，老在文件上兜圈子，就決不能有所進境。隨着到這兒，就決定表現多少，使自己的「言行一致」，「學用一致」。如果每一個人都能如此認真推行反省，進行批評，學習也就更活潑更深刻。同時進行批評，必須使每個個人首先對自己有真正澈底的認識，決不承認自己有真正澈底的認識。

(六) 高級幹部的學習問題：在學風學習中，各單位的負責幹部特別忙，要花很大的力量去領導與相助下面幹部的學習，勢必使本身出現出這一些。這種情況在學風學習中已表現出這一點。

、巡視、參議、會報、隨報、出版、筆記、調閱、質疑、解答問題等等），動員了海學智的幹部都積極的參加了學習，並提高和保證了學習情緒，使學風學紀登記獲得在今天所表現出來的成績（成績估計

（記等）。如果說，在運動剛開始時，需要以組織上的各種辦法來推動學習，那麼，在運動深入的時候，就應當多靠具體的個人的幫助，加強在思想上的領導。然而這方面各

字句裏聖國子收效是不會大的，這至多只能記一些抽象的概念，決不會使文件變成自己實際的東西。也就是說，這種學習仍是教條主義的。因此現在難道沒有實行全面的檢查工作，然而在研究文件中，根本也不在此內。這難道不批評我，我

學。

今天軍委各單位，共編小組連一百六七十組，人數如此之多與分散，靠軍委學委去直接領導不成，就是各單位分委要很下去了解小組內部的表現，予以直接的

是一個很難解決的矛盾，但必須適當解決一下才好。因為今天的整風學習，首先就要求這些高級幹部的思想方法，工作作風，能够徹底改造。爲了解決上述矛盾，在黨文風學習中，我建議各單位的負責

起很大的思想綱領），還在組織綱領上起了很大作用。沒有這種綱領的組織上的黨員與領導，學風的學習要有今天的成績，是不可能的。

但必須指出，在組織綱領上也還有缺點，就是一般的綱領多於具體的綱領，有些會貫通文件中的各種問題。要知道思想改造是極細膩的工作，大刀闊斧是不會收效的。真正好的學習綱領，就是在

據文件的精華，對本人本機關的思想與工作進行部份的檢查，是完全必要的。因為這可以使我們研究文件更與深入與具體，理論與實際更加一致。再與此有關的便是民主的運用問題，在軍事機關，雖然需要領導更加強集中，但適當的運用民主，以被

也是不難做到的。然而非常可惜的有幾處，也是批評得不克服，熱烈而嚴正的批評是

不會有的。此外，在有些地方，還發生利用批評作假公濟私的個人攻擊，或把批評技術化，在批評私的是一套平和不，這種理

得批評毫無味道，反使大家不和，這種理

幫助人有困難。事實上，要真正注意與加強對各個人思想上的領導，小組長的責任是很重大的。因為，小組長都是與各組員日常工作學習在一起，每個入平日思想怎樣，在學習中表現如何，都比較清楚，如幹部一方面，多找該一些難兄難弟的助手，用師父帶徒弟，徒弟幫徒弟的辦法，來減輕一些工作；另一方面，盡量減少會議的參加，與日常的一些事情的領導。除了抓緊注意對下面的思想上的領導外，應集中力量自己好好的研究文件，和

地方並表現出過於繁冗與僵死形式的現象，精力和時間皆用反於了影響。醫師以太多的敏捷力學習倒反在訂計劃、搞制度，下面要報告，當雷別一般性的指示，組織會議與合夥時，他儘量剝奪掉全盤的計劃，對出腦筋及通融和考量的，是各個人對於下列具體問題：每個幹部的思想，能把握領導的大量透入到每一個幹部的思想上嗎？每個人的工作學習上行動上深記上了解一個幹部的思想中有什麼特點？從管理路上實際工作上來考察和開導每一個幹部的思路，能做到客觀和真確嗎？每個人的思想，能否適應各個個人的職務，心身每個人都能適應。

動下面敢於發表意見，也是必要。由於各單位在課外學習中，還不能提出一些與本機關有關係的工作上的實際問題，被動大家坦率討論，大家就見多在工作上來問題，也就只能原原本本地來講問題，來談問題，也影響到對自己有原則的反省批評的不徹底，以致對黨風整頓的積極性。

三個月的經驗證明，小組人數太多，幫助不同工作的單位混合編在一起是不適宜的小組工作，從優待、優厚而正式討論的，也應該注意糾正。

(四) 小組會、筆記、牆報和

果小組長還很強硬的話，那小組長的成熟就不過雲來，還有那些部門小組長還很弱，沒有很好的負起責任來，有依賴上級的小心理。而有些組員的學習分數，對於加強對小組長的幫助，又要不代換他應有的領導，也是不會不行。今我在黨風文風學習中，要注